

## Voorstel uitgangspunten voor constructieve, transformatieve werkwijze Samenwerkingsagenda Jeugd Twente

Versie 2, 12 december 2023

### *Inleiding*

De Samenwerkingsagenda en de uitvoering daarvan zijn een Twentse netwerkopgave tussen gemeenten, onderwijs en jeugdhulp in nauwe afstemming met de jeugdbescherming. In deze notitie wordt een voorstel gedaan van te hanteren uitgangspunten voor een constructieve samenwerking waarin ook voldoende recht wordt gedaan aan transformatie. Dit document heeft als doel de samenwerking tussen alle geledingen te bevorderen vanuit de inhoud en opgaven van de Samenwerkingsagenda. In de Stuurgroep SWA d.d. 9 november is afgesproken dat een tweede versie van deze werkwijze en spelregels wordt voorgelegd ter bespreking in de vergadering van 20 december. In deze tweede versie is het principe van wederkerigheid sterker benadrukt evenals verbindend leiderschap. Er wordt ingegaan op privacy en op doorzettingsmacht. De resultaten van de bespreking in de Stuurgroep SWA zijn input voor een nadere beschrijving van spelregels, rollen en verantwoordelijkheden van de belangrijkste stakeholders in Twente. Daarbij geldt het uitgangspunt vorm volgt inhoud.

### *Voorstel uitgangspunten*

#### 1. Visie en doelstellingen

- De drie partijen en de jeugdbescherming zijn toegewijd aan het belang van de kwetsbare jeugdigen en gezinnen
- De partijen onderschrijven de leidende principes van de regiovisie
- De drie partijen en de jeugdbescherming respecteren landelijke kaders voor jeugdhulp- en onderwijsbeleid
- De partijen committeren zich aan de doelstellingen en opgaven zoals geformuleerd in de actielijnen en in de wachttijdanaanpak van de meerjarige Samenwerkingsagenda
- We zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het behalen van resultaten en voor het realiseren van de afgesproken doelstellingen
- We verschuilen ons niet achter procedures en laten ons vooral leiden door wat mogelijk is
- We hebben geen behoefte aan formele doorzettingsmacht maar we spannen ons in om bij stagneren van de uitvoering individueel en als collectief verantwoordelijkheid te nemen.

#### 2. Uitvoering en evaluatie

- De drie partijen en de jeugdbescherming respecteren elkaars expertise
- De partijen omarmen in de uitvoering van de meerjarige Samenwerkingsagenda de principes van transformatie: partnerschap, cyclisch itereren, duiden en leren, hoogwaardige interactieve controle als basis voor controle op budgetten en resultaten, hoge risicotolerantie, affiniteit met innovatie
- De projectleiders en bestuurlijk trekkers van elke actielijn accepteren een overlap tussen de actielijnen wat inhoud en doelstellingen betreft en managen in goed onderling overleg de noodzakelijke afstemming. Deze overlap creëert ook kansen
- Wanneer er strijdigheid optreedt tussen actielijnen agenderen de bestuurlijk trekkers in gezamenlijkheid het onderwerp van strijdigheid in de Stuurgroep Samenwerkingsagenda
- De drie partijen en de jeugdbescherming laten zich leiden door relevante wetenschappelijke inzichten en recente standaarden in jeugdhulp en onderwijs
- De partijen maken gebruik van kennis en ervaring die elders in Nederland is opgedaan bij succesvolle jeugdhulp interventies
- We sparren met relevante stakeholders zoals ambtelijk overleg Jeugd, samenwerkingsverbanden onderwijs, managementteams van jeugdhulpaanbieders en gebruikers teneinde integraliteit en volledigheid van informatie te borgen en altijd aandacht besteden aan de verschillende perspectieven van stakeholders

- We creëren ruimte voor het oppakken van relevante opgaven en bewaken dat we voldoende focus houden door speerpunten af te spreken en uitvoerbaarheid te bewaken
- We spannen ons in om bij gegevensdeling ten behoeve van inzichten en evaluaties eventuele privacy problematiek zo veel mogelijk aan de voorkant op te lossen
- We werken met een transparante begroting en inzage in de besteding van middelen
- We zijn geduldig en accepteren dat verbeteringen in de mentale gezondheid van jeugdigen binnen deze gezamenlijke netwerkopgave tijd vergen
- We werken zo veel mogelijk in multidisciplinaire teams aan opgaven en pilots.

### 3. Leren en perspectieven

- We betrekken jeugdigen, gezinnen en ervaringsdeskundigen bij de voorbereiding en uitvoering van interventies en organiseren gerichte feedback
- De partijen werken mee aan kwalitatieve en kwantitatieve evaluaties van de uitvoering en bespreken deze periodiek
- We laten ons bijstaan door Kennispunt met het oog op objectieve meting en beoordeling van de activiteiten en interventies die de partijen ondernemen binnen de Samenwerkingsagenda
- We stimuleren dat medewerkers van de drie partijen en de jeugdbescherming waar mogelijk in gezamenlijkheid getraind worden op samenwerking en op deelonderwerpen binnen de actielijnen
- We organiseren binnen de Samenwerkingsagenda gezamenlijke workshops en seminars.

### 4. Besluitvorming en wederkerigheid

- De vertegenwoordigers van de jeugdhulpaanbieders, van het onderwijsveld en de jeugdbescherming respecteren de procedures van gemeentelijke en regionale besluitvorming over jeugdhulp in Twente. Omgekeerd respecteren de gemeenten de besluitvorming bij de jeugdhulp, het onderwijsveld en de jeugdbescherming
- De vertegenwoordigers van de jeugdhulpaanbieders, van het onderwijsveld en de jeugdbescherming respecteren de ambtelijke voorbereiding van gemeentelijke en regionale besluitvorming over jeugdhulp in Twente. Omgekeerd respecteren de gemeenten de uitvoeringspraktijk van de jeugdbescherming, jeugdhulpaanbieders en het onderwijsveld de wijze waarop zorg- en beschermingsbeleid en onderwijsbeleid gestalte krijgt
- Bij -vermeende- strijdigheid van gemeentelijke en regionale besluitvorming met de doelstellingen en uitgangspunten van de Samenwerkingsagenda agenderen zij het betreffende onderwerp voor de Stuurgroep Samenwerkingsagenda.

### 5. Communicatie

- De leden van de Stuurgroep zijn transparant in de communicatie zowel binnen de actielijnen als tussen de actielijnen
- Bestuurlijk trekkers, ambtelijk opdrachtgever, programmaleider, projectleiders en projectmedewerkers luisteren naar elkaar en dragen zo bij aan het versterken van het wederzijds vertrouwen
- We maken duidelijke afspraken over het delen van informatie en over het rapporteren van de voortgang binnen de actielijnen naar de Stuurgroep, naar de overige actielijnen en naar de achterbannen
- We plannen periodieke overleg van de bestuurlijk trekkers per actielijn en, op geleide van de voortgang en afstemmingsnoodzaak, tussen de actielijnen
- Bij -vermeende- conflicten tussen actielijnen en bestuurlijk trekkers van actielijnen nemen betrokkenen direct contact met elkaar op vanuit het principe van verbindend leiderschap
- Binnen de samenwerkingsagenda en in de uitvoering van activiteiten en interventies worden conflicten op een respectvolle en constructieve manier besproken.

12 december 2023/Erik Otten